

No. 115

新生若竹サークル3年間のあゆみ

～新リーダーから真のリーダーへ～

会社・事業所名 (フリガナ) アイチセイコウカブシキカイシャ カリヤコウジョウ 発表者名 (フリガナ) カンダ ナオキ
 愛知製鋼株式会社 刈谷工場 神田 直紀

会社紹介

Aichi Way
 伝承 (Tradition) 感謝 (Gratitude) 創造 (Creation)

特殊鋼条鋼 ステンレス鋼
 鍛造品 電子機能材料・部品および磁石応用製品

よきハガネからは、よきクルマは、

1

私たちの会社は、良きクルマは良きハガネからの理念により誕生した特殊鋼メーカーで、愛知県東海市に本社があり、お客様のニーズに応えたモノづくりをしています。

刈谷工場紹介

刈谷工場は **ステンレス形鋼専門工場**
 国内シェアNo.1

主な形状
 フラット (板鋼) フラットバー (棒鋼) フラット (線鋼)

圧延 熱処理 矯正 酸洗い 検査

鋼片 お客様

2

私の勤務する刈谷工場は、当社発祥の地で現在は世界No1奪還を目指し、ステンレス形鋼を製造しています。製造工程は、圧延・熱処理・矯正・酸洗い・検査をへて出荷されお客様の元へ届けられます。

発表者紹介

履歴書

氏名 かんた 直紀
 生年 昭和62年3月7日生(満37歳)
 出身地 愛知県 〇〇市
 職歴 愛知製鋼(株) 刈谷工場 形鋼製造課

サークル経歴

2006 アツアツサークル所属
 全社大会 発表
 全社大会 発表
 全社大会 発表
 2015 アツアツサークルサブリーダーになる
 2020 新若竹サークル サークルリーダーに抜擢

3

私は愛知県出身で2006年に配属されてから、熱処理一筋。QCサークル活動では、全社大会に3回出場した実績が認められサブリーダーの経験を経てサークルリーダーに抜擢されました。

組織改訂

製造課
 精熱係
 熱処理 矯正

2020年4月
 製造課
 精整A 精整B
 熱処理 矯正

若竹サークルに
 若竹サークルリーダーが居るぞ!

経験等から私がリーダーをやりたい!

どは言え大変そうなのでサクリーダーお願い!

えっ?

決意した!

4

2020年4月、組織が改定され、熱処理と矯正の合同サークルとなりました。私のサークルはリーダーが不在となり、私がリーダーをやりたい!と覚悟を決めました。大変そうなので福丸君にサブリーダーをお願いしました。

QCサークル紹介	サークル名 (フリガナ)		発表形式
		ワカタケ サークル	(ワカタケ)
本部登録番号	480-505	サークル結成年月	1979年8月
メンバー構成	8名	会合は就業時間	内・外・両方
平均年齢	36.7歳 (最高59歳、最低20歳)	月あたりの会合回数	1回
テーマ暦	本テーマで1件目 社外発表1件目	1回あたりの会合時間	1時間
本テーマの活動期間	2020年4月～2023年3月	本テーマの会合回数	36回
発表者の所属	刈谷工場 形鋼製造課 精整直		勤続 19年

サークル^①会合

AICHI STEEL
つくる。育てる。つくる。育てる。

お互いがよく分からず無言状態に...

サークルの現状を... 問題点が見えてくる

世話人 江頭

どうすれば?

5

私がリーダーとなり初会合が行われましたが、お互いに意見が出ず、散々な会合でした。世話人から「サークルの現状を把握してみたら」とアドバイスをいただき、調査しました。

サークルの現状把握

AICHI STEEL
つくる。育てる。つくる。育てる。

メンバー: 8名
平均年齢: 36.7歳

二つの職場が合わさる

サークルレベルはCゾーン

取得すべき技能増加!

6

サークルの現状は、合同サークルになった結果、サークルレベルはCゾーンとなり、お互いの仕事が変わらず、対話が成立しない状況でした。

神田流作戦

AICHI STEEL
つくる。育てる。つくる。育てる。

まずはサークルの主合作!

神田直紀 (現場: 熱処理, QC: 14年, 役職: 班長)

福丸将弘 (現場: 矯正, QC: 8年, 役職: なし)

難解テーマ

全員で立ち向かう!!!

ペアでお互いの職場を教え合う!!

奇添いでネ

7

私は、土台作りのために、ペアでお互いの仕事を教え合い、仕事を覚え、対話ができる環境を整える作戦を立てました。

三か年計画

AICHI STEEL
つくる。育てる。つくる。育てる。

	一年目 (2020年度)	二年目 (2021年度)	三年目 (2022年度)
取り組み	芯 寄り添いペア活動で活動の土台を作る	進 共通の目標で活動を行いサークルを進化させる	伸 上位方針に取組み相乗効果で飛躍させる
成長	新人リーダー	新進リーダー	真のリーダー
サークル	Cゾーン上位へレベルアップ	Bゾーンへクラスアップ	Bゾーン上位へジャンプアップ

8

そして三か年計画を立て、3つの「シン」をキーワードとして、サークルと一緒に私も成長し、みんなから信頼される真のリーダーを目指した活動に取組むことにしました。

芯 一年目 サークル活動を行うための土台作り

活動期間 2020年04月～2021年03月

作戦会議

AICHI STEEL
つくる。育てる。つくる。育てる。

『教える』の3つの切り口

1. 知識
2. 技能
3. 意識

【知識】OFF JT

【技能】OJT

【意識】ミーティング

9

1年目 サークル活動を行うための基礎固めとして、ペアで仕事を教え合い、対話ができる姿を目指すことにしました。

サークル会合

AICHI STEEL
つくる。育てる。つくる。育てる。

若手 他の仕事は やってみたい!!!

ベテラン いまさら他仕事は...

10

私はみんなにペア作戦を説明し、若手は賛同してくれましたが、ベテランは消極的でした。そこで私はやる気のある若手を対象にペア作戦を開始することを決め、計画を立て実施することにしました。

[知識] 現場に行く前に 作業の勉強会! OFF JT

[技能] ペア活動! 寄り添いで技能習得!! OJT

[技術] スキル獲得 目標が明確化! 意欲の向上!!

[意識] 気になる点を意見交換! サークル能力

ペア作戦開始です。それぞれの相方が手順書教育を行い、知識を付けました。技能もそれぞれの相方が教官となり実習教育を実施することでスキルUP。意見交換ができるようになりました。

一年目まとめ①

[知識] OFF JT

[技能] OJT

[意識] サークルの能取りで 初心者マークを外せた!

1年目はペア作戦の実施で、知識・意識・技能が身に付き、対話ができるようになりサークル活動を行うための土台ができた。結果、サークルレベルがBゾーンに近いゾーンへ上昇しました。

一年目まとめ②

一年目 (2020年度)

芯 サークル活動を行うための土台が出来た!

取り組み

サークルレベル

AICHI STEEL つくろう、未来を。つくろう、素材で。

明るく働きがいのある職場

サークルの能力

技能に関するスキルが上昇!

進 二年目 事例1. シャワー調整の見える化

活動期間 2021年06月～2021年08月

作戦会議

AICHI STEEL つくろう、未来を。つくろう、素材で。

難解テーマ

意見交流で出された

問題点	担当
最終品に不良	総務
金型手直し	総務
10分調整	サークル
調整時間	サークル
最終品から不良	総務

共通する困りごとを解決

困りごとに寄り添う活動で!! 別々の職場を一つの職場に進化!!

一丸となる目標?

土台をベースに共通する困りごとを意見交換し、サークルが進化するテーマを目標に掲げ、困りごとに寄り添う活動を私が仕掛けます。

事例1. シャワー調整の見える化

AICHI STEEL つくろう、未来を。つくろう、素材で。

1. 選定理由

①QC会合

香竹サークルQC会合 = テーマ選定 =

コンペアー引掛かかる

再矯正減らない!

手直し多い!

炬の中を見たい!

ロールキスなぜ?

困りごとは?

②みんなの気付き困りごとテーマ選定

気付き・困りごと	頻度	緊急性	実現性	評価
段差手直しを減らしたい	5	5	5	1.5
曲がり高修正が見えない	3	3	1	7
ロールキスが発生する	1	3	3	7
熱処理内を見えるようにしたい	1	1	1	3

品質不良は全体の約1% 手直し時間を減らしたい

77%

20h以上/月 慢性的に発生

19年下期 4月 5月 6月

意識が変化したことで、活発な意見交換を交えた会合が開催できました。次は、みんなの気付き困りごと「段差手直しを減らしたい」に取組んだ事例です。段差不良は全体の品質不良の中では僅かな量ですが、手直しに月20時間以上かかっている慢性品質不良です。

二年目まとめ②

AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

二年目 (2021年度)

進 共通の目標でサークルが進化出来た!

サークルレベル
Bゾーンに進化

明るく働きがいのある職場

サークルの能力

チームワーク
サークル運営に関するスキルが上昇!!

伸

三年目 事例2. 本数計算の簡単アプリ化

活動期間 2022年04月～2022年09月

作戦会議

AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

活動の集大成となる
取り組みを行いたい!!!

上位方針に取り組むことで
サークルレベル・結束力が
向上できるかも

今がサークル成長期?

上位方針に取り組むことにより、サークルのレベル・結束力が向上できると世話人よりアドバイスを頂き、また、これまでの活動を活かせる取り組みでサークルの成長を行うことにしました。

事例2. 本数計算の簡単アプリ化

AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

1. 選定理由

2022年度 課方針
多能工化の推進

多能工化は若手を中心に
現在も展開中!!!

ダイバーシティの
石槌くんも
次のステップへ?

会合での発言は控えめ

手先

他の仕事も
やってほしい!!!

問題無し!

仕事への意欲は

スキル評価では
計算が...

並べ作業はO

並べ作業はO

スキル評価では
計算が...

ひとりで作業できる

2022年度の課方針で寄り添い活動があげられ、私はみんなに「石槌君に寄り添った活動をしよう」と提案しました。石槌君は、ダイバーシティ入社です。私が声をかけると、計算が苦手なラインに合わない時があると悩みを打ち明けてくれました。

事例2. 本数計算の簡単アプリ化

AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

2020年4月

川谷工場形鋼製造課 精熟組

半田特別支援学校
桃花校舎卒業

石槌くんは
熱処理炉
入側作業を!

彼は
並べ作業の
努力家
です。

石槌くんの紹介です。半田特別支援学校を卒業後、ダイバーシティ枠で当社に入社。熱処理工程の入側作業を担当しています。

事例2. 本数計算の簡単アプリ化

AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

①石槌君の仕事

①材料に記された作業誌№と鋼材送り票の作業誌№を照合確認

②並べ本数の計算

③ホワイトボードへ記入

④日報記入

⑤バーコード入力

⑥出側へ鋼材送り票を置く

⑦材料解束

⑧材料並べ

入側作業は、はじめに現物と作業誌№の照合確認し、違う場合は上司に報告します。次に並べ本数を計算、ホワイトボードへ記入等を行い、解束後、並べます。

事例2. 本数計算の簡単アプリア

AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

②並べ本数の計算とは

並べ本数は、形状・幅ですべて異なる。最大並べ本数は標準化

鋼材申送り票

56本×7本=8 7本×8列 (回)
並べ本数

③-1 割り切れず端数が出た場合

最大本数で並べて流す
ばらつき発生！
温度が高すぎると 形状不良、材質劣化

均等に並べて流す
ばらつきなし
品質確保！

並べ本数は均等にする必要あり

並べ本数の計算方法は、形状・幅ですべて異なり、最大並べ本数は標準化されています。鋼材申送り票に記入してある圧延本数から最大本数で割った数が並べ本数です。割り切れずに端数が出た場合は、均等に並べて流さないと焼きムラが出てしまうため、均等にすることがあります。

事例2. 本数計算の簡単アプリア

AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

③-2 割り切れず端数が出た場合の計算例

フラットバー 幅: 20mm 最大並べ本数: 40本 総本数: 285本
285本 (総本数) ÷ 40本 (最大) = 7.1列 (回)

均等に並べて流すには 36本×5列、35本×3列

小径フラットバー (幅: 15mm~38mm) は並べ最大本数、総本数が多い

一番計算に手間取る材料

毎日、僅かな生産ロスでも

品名	規格	長さ	本数	計
FB	7#	17	17	17
FB	10#	15	15	15
FB	15#	15	15	15
FB	20#	15	15	15
FB	25#	15	15	15
FB	30#	15	15	15
FB	35#	15	15	15
FB	40#	15	15	15
FB	45#	15	15	15
FB	50#	15	15	15
FB	55#	15	15	15
FB	60#	15	15	15
FB	65#	15	15	15
FB	70#	15	15	15
FB	75#	15	15	15
FB	80#	15	15	15
FB	85#	15	15	15
FB	90#	15	15	15
FB	95#	15	15	15
FB	100#	15	15	15
FB	105#	15	15	15
FB	110#	15	15	15
FB	115#	15	15	15
FB	120#	15	15	15
FB	125#	15	15	15
FB	130#	15	15	15
FB	135#	15	15	15
FB	140#	15	15	15
FB	145#	15	15	15
FB	150#	15	15	15
FB	155#	15	15	15
FB	160#	15	15	15
FB	165#	15	15	15
FB	170#	15	15	15
FB	175#	15	15	15
FB	180#	15	15	15
FB	185#	15	15	15
FB	190#	15	15	15
FB	195#	15	15	15
FB	200#	15	15	15
FB	205#	15	15	15
FB	210#	15	15	15
FB	215#	15	15	15
FB	220#	15	15	15
FB	225#	15	15	15
FB	230#	15	15	15
FB	235#	15	15	15
FB	240#	15	15	15
FB	245#	15	15	15
FB	250#	15	15	15
FB	255#	15	15	15
FB	260#	15	15	15
FB	265#	15	15	15
FB	270#	15	15	15
FB	275#	15	15	15
FB	280#	15	15	15
FB	285#	15	15	15
FB	290#	15	15	15
FB	295#	15	15	15
FB	300#	15	15	15
FB	305#	15	15	15
FB	310#	15	15	15
FB	315#	15	15	15
FB	320#	15	15	15
FB	325#	15	15	15
FB	330#	15	15	15
FB	335#	15	15	15
FB	340#	15	15	15
FB	345#	15	15	15
FB	350#	15	15	15
FB	355#	15	15	15
FB	360#	15	15	15
FB	365#	15	15	15
FB	370#	15	15	15
FB	375#	15	15	15
FB	380#	15	15	15
FB	385#	15	15	15
FB	390#	15	15	15
FB	395#	15	15	15
FB	400#	15	15	15
FB	405#	15	15	15
FB	410#	15	15	15
FB	415#	15	15	15
FB	420#	15	15	15
FB	425#	15	15	15
FB	430#	15	15	15
FB	435#	15	15	15
FB	440#	15	15	15
FB	445#	15	15	15
FB	450#	15	15	15
FB	455#	15	15	15
FB	460#	15	15	15
FB	465#	15	15	15
FB	470#	15	15	15
FB	475#	15	15	15
FB	480#	15	15	15
FB	485#	15	15	15
FB	490#	15	15	15
FB	495#	15	15	15
FB	500#	15	15	15
FB	505#	15	15	15
FB	510#	15	15	15
FB	515#	15	15	15
FB	520#	15	15	15
FB	525#	15	15	15
FB	530#	15	15	15
FB	535#	15	15	15
FB	540#	15	15	15
FB	545#	15	15	15
FB	550#	15	15	15
FB	555#	15	15	15
FB	560#	15	15	15
FB	565#	15	15	15
FB	570#	15	15	15
FB	575#	15	15	15
FB	580#	15	15	15
FB	585#	15	15	15
FB	590#	15	15	15
FB	595#	15	15	15
FB	600#	15	15	15
FB	605#	15	15	15
FB	610#	15	15	15
FB	615#	15	15	15
FB	620#	15	15	15
FB	625#	15	15	15
FB	630#	15	15	15
FB	635#	15	15	15
FB	640#	15	15	15
FB	645#	15	15	15
FB	650#	15	15	15
FB	655#	15	15	15
FB	660#	15	15	15
FB	665#	15	15	15
FB	670#	15	15	15
FB	675#	15	15	15
FB	680#	15	15	15
FB	685#	15	15	15
FB	690#	15	15	15
FB	695#	15	15	15
FB	700#	15	15	15
FB	705#	15	15	15
FB	710#	15	15	15
FB	715#	15	15	15
FB	720#	15	15	15
FB	725#	15	15	15
FB	730#	15	15	15
FB	735#	15	15	15
FB	740#	15	15	15
FB	745#	15	15	15
FB	750#	15	15	15
FB	755#	15	15	15
FB	760#	15	15	15
FB	765#	15	15	15
FB	770#	15	15	15
FB	775#	15	15	15
FB	780#	15	15	15
FB	785#	15	15	15
FB	790#	15	15	15
FB	795#	15	15	15
FB	800#	15	15	15
FB	805#	15	15	15
FB	810#	15	15	15
FB	815#	15	15	15
FB	820#	15	15	15
FB	825#	15	15	15
FB	830#	15	15	15
FB	835#	15	15	15
FB	840#	15	15	15
FB	845#	15	15	15
FB	850#	15	15	15
FB	855#	15	15	15
FB	860#	15	15	15
FB	865#	15	15	15
FB	870#	15	15	15
FB	875#	15	15	15
FB	880#	15	15	15
FB	885#	15	15	15
FB	890#	15	15	15
FB	895#	15	15	15
FB	900#	15	15	15
FB	905#	15	15	15
FB	910#	15	15	15
FB	915#	15	15	15
FB	920#	15	15	15
FB	925#	15	15	15
FB	930#	15	15	15
FB	935#	15	15	15
FB	940#	15	15	15
FB	945#	15	15	15
FB	950#	15	15	15
FB	955#	15	15	15
FB	960#	15	15	15
FB	965#	15	15	15
FB	970#	15	15	15
FB	975#	15	15	15
FB	980#	15	15	15
FB	985#	15	15	15
FB	990#	15	15	15
FB	995#	15	15	15
FB	1000#	15	15	15

④並べ本数 計算方法

計算に手間取ると 間に合わず 生産ロス発生!

生産ロス時間 (日)

積み重なるほど 大きな影響

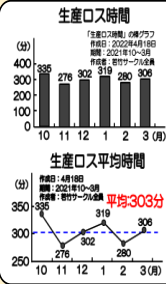
例えば、幅20mmのフラットバーで285本の場合、36本を5回、35本を3回並べます。この複雑な本数計算を暗算で行っていますが、手間取ると間に合わず、材間が空く。僅かなロスでも積み重なると生産計画に大きな影響を及ぼすのです。

事例2. 本数計算の簡単アプリア

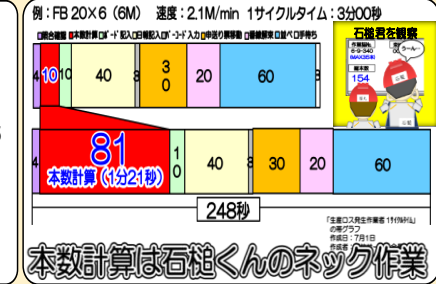
AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

2. 現状把握

①生産ロス実態調査



②一般作業者と石槌くんの平均サイクルタイム比較



材間ロスを調べてみると5時間もロスしていることがわかりました。サイクルタイム3分のうち計算を10秒以内に行わないと間に合いません。石槌君は1分以上もかかり、本数計算は石槌君にとってネック作業でした。

事例2. 本数計算の簡単アプリア

AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

③石槌君の現状

補助者なしでは確実に 生産ロス時間が増える

私の想い 本数計算を簡単にすぐできる

決意表明

QC会合

やるつー! みんなで

石槌君をひとり立ちさせるために 絶対にやりとげよう!

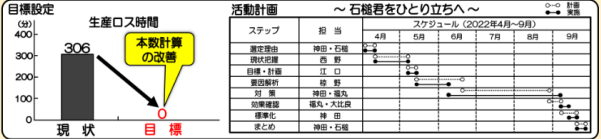
苦勞してるなあ

今のままでは補助者なしだと確実に材間ロスが増える。私は本数計算を簡単にできる改善を行い、石槌君をひとり立ちさせよう！と決意を表明し、みんなで取組むことにしました。

事例2. 本数計算の簡単アプリア

AICHI STEEL
つくろ。未来を。
つくろ。素材を。

3. 目標設定・活動計画



4. 要因解析

①なぜ、暗算で本数計算しているのか?

暗算の得手不得手はあるが 慣れ

本数計算の 3秒

石槌くんが早く計算できる 今のやり方を変える

二結果= 暗算をやめ、誰でも簡単にできる計算方法へ変える

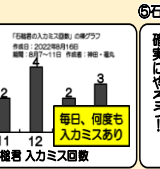
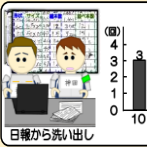
事例2. 本数計算の簡単アプリ化

AICHI STEEL
つくろう、未来を。
つくろう、素材を。

③本数計算ファイルの評価



④石槌君の入カミスチェック



本数計算ファイルの評価について、メンバーからは高評価でしたが、石槌君は浮かぬ様子でした。その訳は、石槌君にとってエクセルはやる事が多く、数字を忘れてしまうからでした。「もっとシンプルにして欲しいです」と石槌君に言われました。

事例2. 本数計算の簡単アプリ化

AICHI STEEL
つくろう、未来を。
つくろう、素材を。



本数計算アプリの挑戦



お金がかかるアプリは作れないなあーと悩んでいたら、福丸君から「アツアツサークルの河津君が作れるらしいよ」と聞き、共同でアプリを作る事にしました。私がシンプルで使いやすいデザインを提案し、アプリ制作にかかりました。石槌君に相談しながら何度も試行錯誤の末、共同アプリの完成です。

事例2. 本数計算の簡単アプリ化

AICHI STEEL
つくろう、未来を。
つくろう、素材を。

6. 効果確認

並べ本数の計算を暗算からアプリ化へ



14. 標準化と管理の定着

№	なにを	なぜ	どのように	だれが	いつ	チェック者
1	本数計算アプリ使用の標準化	数値誤差	作業手順書追加	神田	9月末	渡邊
2	本数計算アプリのマニュアル	新規研修	新規作成	神田	9月末	渡邊
3	本数計算アプリ対応の現状・サイズ確認	ロス防止	アプリ更新	江藤・神田	随時	作業者

効果確認です。並べ本数の計算を暗算からアプリ化へ変更し、誰でも2秒で本数計算ができ、慌てることなく、安全に作業ができるようになりました。生産ロスゼロ、目標達成です。みんなで喜びを分かち合いました。新人でもすぐにアプリがつかえるようマニュアルを作成しました。

事例2. 本数計算の簡単アプリ化

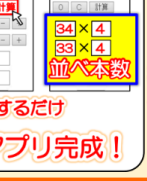
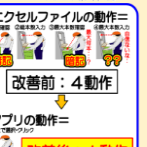
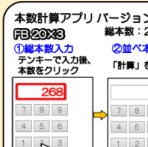
AICHI STEEL
つくろう、未来を。
つくろう、素材を。



自動計算の方法で検討し、叱咤激励したものの何も良い案は浮かびませんでした。石槌君から「スマホのようにワンタッチ操作」と画期的なアイデアを提案してくれました。するとメンバーから「発送アプリのようにワンクリック選択はどうですか」「それなら僕にもできそう」と石槌君が絶賛してくれました。

事例2. 本数計算の簡単アプリ化

AICHI STEEL
つくろう、未来を。
つくろう、素材を。



圧延本数をテンキーで入力し、計算をクリックするだけで並べ本数がわかる、シンプルなお数計算アプリが完成しました。石槌君に使ってもらおうと「シンプルで簡単、これなら大丈夫」と絶賛してくれました。石槌君はひとり立ちしました。

3年目まとめ①

AICHI STEEL
つくろう、未来を。
つくろう、素材を。



課方針の多能工化推進から見てきた石槌くんの困りごと、並べ本数計算をアツアツサークル協力でアプリ化でき、石槌君は無事ひとり立ちすることが出来ました。サークル運営・アツアツサークルとの連携が自身の成長へと繋がりました。

3年目まとめ②

三年目 (2022年度)

伸 困りごとに
寄添い
メンバー全員

サークルレベル
Bゾーン上位を飛躍

AICHI STEEL
つくるう、未来を。
つくるう、素材で。

チ=心ワーク
サークル運営に関する
スキルが上昇!!

サークルの能力

三カ年計画まとめ①

AICHI STEEL
つくるう、未来を。
つくるう、素材で。

	一年目 (2020年度)	二年目 (2021年度)	三年目 (2022年度)
活動実績	芯 サークル活動の土台作り (ペア活動での寄添い)	進 新生サークルでの 初テーマ取組み (ベテランとの寄添い活動)	伸 サークル飛躍の為に 上位方針からの取組み (石髓くんへの寄添い活動)
私の成長	新人リーダー	新進リーダー	真のリーダー

3年間の活動を振り返って、1年目は『ペア活動』で職場を知りサークル活動のための土台作り、2年目で新生サークルとして全員でテーマ『シャワー調整の見える化』に取組み、活動の出来るサークルへと進化。3年目は上位方針を起点にテーマ『本数計算の簡単アプリ化』に取り組みサークルの成長を飛躍させることが出来ました。

三カ年計画まとめ②

AICHI STEEL
つくるう、未来を。
つくるう、素材で。

QC手法を中心に成長させAゾーンを目指す!!

サークルの能力

サークルレベルは、3年間でCゾーンからAゾーン手前まで上昇させることが出来ました。今後はQC手法を主にサークルを成長させAゾーンを目指して活動を行います。

三カ年計画まとめ③

AICHI STEEL
つくるう、未来を。
つくるう、素材で。

**簡単アプリの事例を
石髓くんと
全社大会で報告!**

**全社2位に選ばれ
活動に自信を持つことが!**

全国大会出場!!

石髓くんに自信が付き
会合で発言出来るように!!!

『簡単アプリ』の事例を私と石髓君で、QCサークル全社大会で発表。全社大会で2位に選ばれ活動に自信を持つことが出来ました。また全国大会へも進むことが出来、大舞台での報告で自信を持った石髓君が会合での発言が出来ようになりました。

三カ年計画まとめ④

AICHI STEEL
つくるう、未来を。
つくるう、素材で。

**同じ思いを
させないために!**

**しっかり
寄添って
見てもらう...**

**石髓くんを
苦しめた
本数計算も**

**計算の自動化
今では**

FB 15x5 MAX 45本
巻本数 43本x5列 42本x5列

**自動化で
楽々!!**

現在の活動は、次期リーダーの福丸君がリーダーとなった時に困らない様になり寄り添い育成を行っています。また、石髓君を苦しめた本数計算も自動化することでさらに簡単に楽な作業になっています。

これから



しっかり寄り添い成長をして行く!