

No.	テーマ（フリガナ）	イブツ	ボクメツ	シアゲシテキケンスウ	テイゲン
102	フロントドア異物カミコミ撲滅による仕上指摘件数の低減				

会社・事業所名（フリガナ）	発表者名（フリガナ）
カブシキガイシャ トヨタ自動車株式会社 株式会社 豊田自動織機	トクナガ ショウタ 徳永 翔太
ナガクサコウジョウ 長草工場	

会社紹介

社名	豊田自動織機
設立	大正15年(1926年)
本社	愛知県 刈谷市
従業員数	約8万人
社祖	豊田 佐吉

繊維機械 自動車 産業車両
コンプレッサー エンジン HVB車用電池

心・夢・技

現在はRAV4を生産。

豊田自動織機は大正15年に設立。従業員数は約8万人で繊維機械・産業車両など、さまざまな分野で事業展開を行い、私の所属する長草工場では心・夢・技の継承をスローガンとし現在、RAV4を生産している

工程の概要

ドアの作製	前工程	ドア取付前
今回のテーマ フロントドア	後工程完成品	塗装後

ボデーを塗装工程に送り届ける役割を持っている

工程の概要 私たちの工程では まずドアの作製を行っている。今回の対象のフロントドア作製作業も行っている。その後車両へのドアやフェンダーを取り付け品質確認後、後工程の塗装課へ車両を送り届けている。

なるほどザ・B サークル紹介

～サークル名の由来～ 昭和の某有名番組のように楽しく会合できよう命名 アドバイザー 副世話人

49歳 杉江 47歳 栗原 41歳 富田 41歳 徳永 35歳 手野 30歳 小山 30歳 山本 19歳 山下 39歳 串本 41歳 藤原

2022年中間サークルレベル

なるほどザBサークル平均

X軸：ハ QC手法と発表力 Y軸：ニ QC知識と固有技能

サークル独自の対話シートを用いて成長に繋げる

なるほどザBサークルの紹介 9名のメンバーで平均年齢38歳内7名が昭和生まれでサークル名の由来は昭和にブレイクした某有名番組のように楽しく会合ができるよう命名。山下くんは19歳でそんな番組を知るはずもなく年齢の壁を感じていた。サークルレベルはAゾーンになりたてでx-hay-2が低い。年齢の壁を無くすため今回はサークル独自の対話シートを用いてメンバーの成長に繋げる。

自動車の製造工程

長草工場 5つの製造工程

1st プレス 2nd 担当 ボデー 3rd 塗装 4th 組立 5th 検査

ボデー工程では車両骨格を生産している

自動車製造工程は大きく分けると5つある。プレス・ボデー・塗装・組立・検査の順に生産され、私たちはボデーと呼ばれる塗装される前の車両の骨組みを造る仕事を担当している。

運営方法の選定 ロードマップ

知恵の和 ロードマップ 2020年～2025年

山下は弱点を克服して欲しい 徳永には指導者として対話シートを使って成長して欲しい

2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
サークルレベル 1	サークルレベル 2	サークルレベル 3	サークルレベル 4	サークルレベル 5	サークルレベル 6
年齢 20歳 男性 弱熟	年齢 25歳 男性 弱熟	年齢 30歳 男性 弱熟	年齢 35歳 男性 弱熟	年齢 40歳 男性 弱熟	年齢 45歳 男性 弱熟
QCでの役割 補助・育成ターゲット	QCでの役割 補助・育成ターゲット	QCでの役割 補助・育成ターゲット	QCでの役割 補助・育成ターゲット	QCでの役割 補助・育成ターゲット	QCでの役割 補助・育成ターゲット
個人レベル C	個人レベル C	個人レベル C	個人レベル C	個人レベル C	個人レベル C
年齢 35歳 男性 弱熟	年齢 35歳 男性 弱熟	年齢 35歳 男性 弱熟	年齢 35歳 男性 弱熟	年齢 35歳 男性 弱熟	年齢 35歳 男性 弱熟
QCでの役割 発表者・指導者	QCでの役割 発表者・指導者	QCでの役割 発表者・指導者	QCでの役割 発表者・指導者	QCでの役割 発表者・指導者	QCでの役割 発表者・指導者
個人レベル A	個人レベル A	個人レベル A	個人レベル A	個人レベル A	個人レベル A

新人の育成が誰かになった

新人、山下の育成を徳永が行う

運営方法の選定 3年間のロードマップ 昨年度までの反省とし新人の育成が疎かになっていた。サークル目標 軸4.7点Y軸4.8点の目指す姿を実現するためにx-hay-2が弱い新人、山下君をターゲットにし、昨年度Aランクに上がり、その分野を得意とする私、徳永が指導者、そして発表者の役割を持ち全員が判りやすい会合を行いサークルの成長に繋がる活動を行う。

メンバーのレベル把握

新人に判りやすい会合を心掛ける

対話シートを使うことで山下君が今まで言い出せなかった専門的な話についていけない等の本音を聴きだすことができた。専門的用語の勉強会も企画して新人に判りやすい会合を心掛ける。

QCサークル紹介	サークル名（フリガナ）		発表形式	
	なるほどザB（ナルホドザビー）		プロジェクト	
本部登録番号	69-502		サークル結成年月	1993年4月
メンバー構成	9名		会合は就業時間内・外	両方
平均年齢	38歳（最高49歳、最低19歳）		月あたりの会合回数	4回
テーマ暦	本テーマで22件目	社外発表1件目	1回あたりの会合時間	1時間
本テーマの活動期間	22年4月～22年9月		本テーマの会合回数	24回
発表者の所属	自動車事業部 製造部 車体課		勤続	17年

24/30

まとめ、良かった点 対話シートと計画表を使用した育成方法を考案し、**社外工場まで調査。保全と連携し違反の確認まで行えた事。**悪かった点は**手順書に追記したゲージや容器の再現性が低かった事。**今後は、図面等を基に標準化アイテムを作成し**再現性の高い標準化を活動期間内に行う。**