

第6649回

# QCサークル東海支部 チャンピオン大会ガイド

《東海支部スローガン》

多様化、環境変化に適応したQCサークル活動（小集団改善活動）で  
継続的な人財育成と職場活性につなげよう！

《大会テーマ》

- ・東海支部4地区から選び抜かれた代表事例の東海支部チャンピオンを決定
- ・各事例の優れたポイントを皆さんの耳と目と心を通して学んでみませんか



と き : 2025年9月11日(木)  
と ころ : 愛三文化会館(大府市明成町1-330)  
主 催 : QCサークル東海支部  
共 催 : 一般財団法人 日本科学技術連盟  
QCサークル本部

## QCサークルの基本

### QCサークル活動とは

QCサークルとは、  
第一線の職場で働く人々が  
継続的に製品・サービス・仕事などの質の管理・改善を行う  
小グループである。

このグループは、  
運営を自主的に行い  
QCの考え方・手法などを活用し  
創造性を発揮し  
自己啓発・相互啓発をはかり  
活動を進める。

この活動は、  
QCサークルメンバーの能力向上・自己実現  
明るく活力に満ちた生きがいのある職場づくり  
お客様満足の上昇および社会への貢献  
をめざす。

経営者・管理者は、  
この活動を企業の体質改善・発展に寄与させるために  
人材育成・職場活性化の重要な活動として位置づけ  
自らTQMなどの全社的活動を実践するとともに  
人間性を尊重し全員参加をめざした指導・支援を行う。

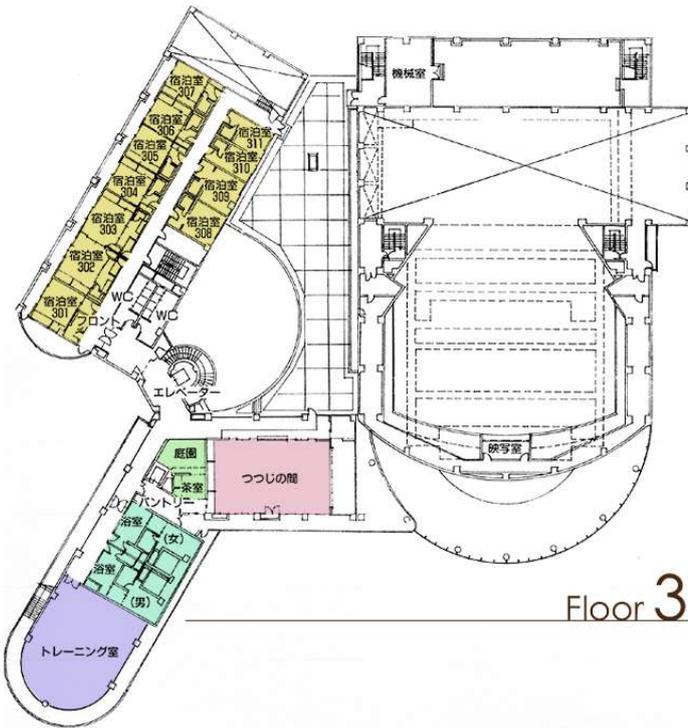
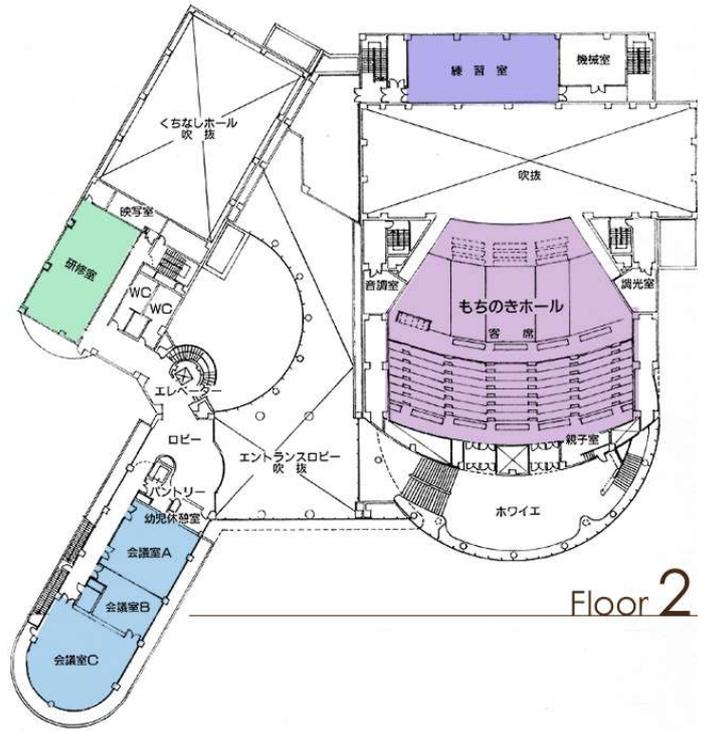
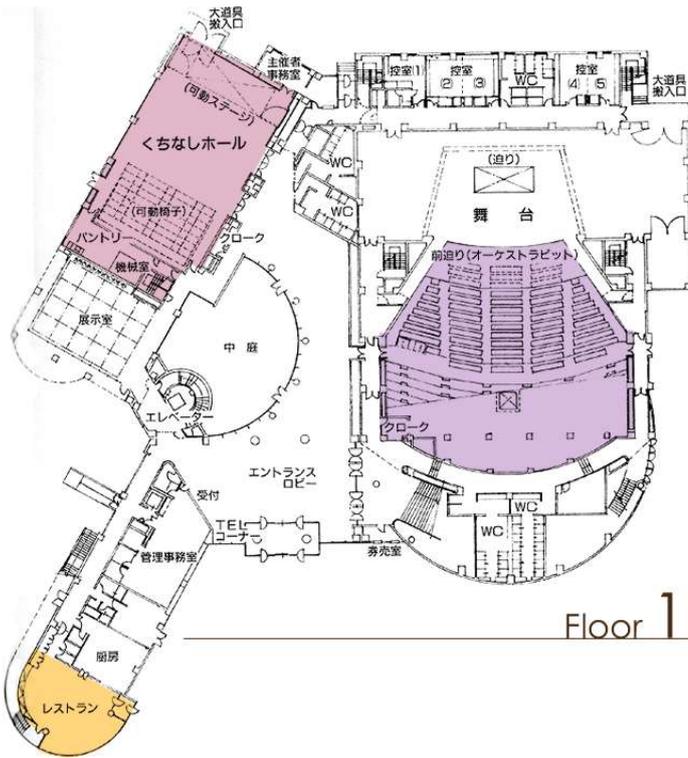
### QCサークル活動の基本理念

人間の能力を発揮し、無限の可能性を引き出す。  
人間性を尊重して、生きがいのある明るい職場をつくる。  
企業の体質改善・発展に寄与する。

## 大会プログラム

【第6649回 Q Cサークル東海支部 チャンピオン大会】		
時間	第1会場 (もちのきホール)	第2会場 (くちなしホール)
9:15~9:40	受付 (発表者受付 8:30~9:15)	/
9:40~9:45	会場運営案内	
9:45~9:50	開会挨拶	
9:50~10:05	会場移動・休憩	
10:05~10:10	オリエンテーション	
10:10~11:00	製造部門 体験談発表 3件	JHS部門 体験談発表 3件
	101 トヨタ自動車株式会社 パワトレ部門 ストロング	201 株式会社伊勢村田製作所 それいけ! Pマン
	102 トヨタ自動車株式会社 東富士研究所 e→モビ	202 イビデン株式会社 なんこつ
	103 株式会社デンソー 大安製作所 ワールド	203 株式会社セキソー FAMILY
11:00~11:15	休憩	
11:15~12:05	製造部門 体験談発表 3件	JHS部門 体験談発表 3件
	104 豊田合成株式会社 尾西工場 Airビッツ!	204 総合病院 聖隷浜松病院 貼り替えない化現象
	105 株式会社アイシン 岡崎電子工場 Wマミーズ	205 協同油脂株式会社 亀山事業所 わかば
	106 アイビー電子工業株式会社 どこでもドアII	206 トヨタ生活協同組合 鮮魚新鮮組
12:05~13:05	昼食・休憩	
13:05~13:55	製造部門 体験談発表 3件	JHS部門 体験談発表 3件
	107 株式会社キャタラー なないろ	207 豊臣機工株式会社 T☆asarito
	108 トヨタ紡織株式会社 豊橋東京工場 カッティング	208 イビデンエンジニアリング株式会社 クリーンナップ
	109 株式会社デンソー 幸田製作所 チャンス	209 株式会社キャタラー でんたつく
13:55~14:10	休憩	
14:10~15:00	製造部門 体験談発表 3件	JHS部門 体験談発表 1件
	110 株式会社伊勢村田製作所 ごれんじゃ〜	210 豊臣機工株式会社 Safety Ranger
	111 イビデン株式会社 ドラえもん	
	112 株式会社豊田自動織機 L & Fカンパニー ウルトラマン	
15:00~15:15	休憩	
15:15~15:55	招待発表 2件	/
	・岐阜車体工業株式会社 ぶらっしゅあつが ・株式会社三五 WAYMIK	
15:55~16:00	感謝状授与式	
16:00~16:25	審査結果発表・表彰式	
16:25~16:30	閉会挨拶	

愛三文化会館のご案内



<アンケート回答URL>

▼会場アンケート

<https://forms.office.com/r/WAdFePFTWh>



▼オンデマンドアンケート

<https://forms.office.com/r/A8UHNSWkBG>



※回答期限：2025年9月30日（火）まで

## お知らせとお願い

QCサークル大会は皆さんの大会です。この大会を成功させるため、皆様のご協力をお願いします。

### 1. 安全に大会運営を進めるために

大会聴講中は、下記事項の遵守をお願いいたします。

- ①体調の優れない方は、各自マスクを着用するなど、周りの方へのご配慮をお願いいたします。
- ②大会中に地震等が発生した場合は、赤いストラップの名札の幹事（係員）の指示・誘導に従って下さい。
- ③講演・発表共に、写真・ビデオでの撮影及び録音は禁止いたします。遵守頂きますようお願いいたします。

### 2. 運営事例要旨データ閲覧

「運営事例要旨（データ）を専用Webサイトよりダウンロード可能です。

- ダウンロード期間 : 2025年8月28日（木）～10月13日（月）  
掲載されている要旨集原稿は差し換わることがあります  
ご承知おさください。
- 専用webサイトURL :  
IDとパスワードを入力し、データファイルをダウンロードして。  
※ 専用URL、ID、パスワードは、大会申込者に運営事務局より案内されます。

なお、本データファイル情報につきましては、本大会参加者さまへの特典です。

流用・転載につきましては、固くお断りいたします。

通信環境（速度）により、ダウンロードに時間がかかることがあります。

<アンケート回答URL>

▼会場アンケート

<https://forms.office.com/r/WAdFePfTWh>

▼オンデマンドアンケート

<https://forms.office.com/r/A8UHNSWkBG>



※回答期限：2025年9月30日（火）まで

## 『災害発生時の注意・お願い事項』

災害発生時は、あわてずに会場係指示に従い、落ち着いて行動して下さい。

### 1.【地震発生時】

- (1)持ち物で頭を保護し、揺れがおさまるのを待って下さい。
- (2)机がある場所では、机の下にもぐって下さい。
- (3)窓ガラスから離れて下さい。
- (4)エレベータを利用しないで下さい。
- (5)エレベータを利用中の時は、全階のボタンを押し、止まった階で降りて避難して下さい。
- (6)会場入口などの扉または、非常口を利用して外へ出て下さい。
- (7)外に出る時は、あわてない、走らないで下さい。
- (8)会場係の指示に従って下さい。
- (9)周りにいる人たちと声を掛け合って、落ち着いて行動して下さい。
- (10)手荷物やカバンなどで頭を保護しながら移動して下さい。
- (11)割れたガラスや転倒した付帯設備に注意しながら移動して下さい。

### 2.【津波発生時】

- (1)津波到来の予告が入った時は、速やかに建物の最上階や高所へ移動して下さい。
- (2)津波が引いても繰り返しの余波に備えて、周囲の状況などをよく確認して下さい。

### 3.【火災発生時】

- (1)火事を発見したら、大きな声で周りに知らせて下さい。
- (2)会場係は、近くの消火器を持って、初期消火を行なって下さい。
- (3)火災が拡大している場合は、無理せずに避難して下さい。
- (4)火災から避難する場合は、火災の風上に避難して下さい。
- (5)エレベーターは利用しないで下さい。
- (6)誘導灯や非常灯が点いている時は、従って下さい。
- (7)煙が部屋や廊下に充満してきた場合は、ハンカチやタオルなどで、口・鼻をしっかりと覆い、煙を吸わないよう、姿勢を低くして、早く避難して下さい。

### 4.【停電発生時】

- (1)まずは、誘導灯や非常灯を確認して下さい。
- (2)周りにいる人たちと声を掛け合い、あわてないで下さい。
- (3)避難する時は、足元をよく確認し、階段や段差などに注意して下さい。
- (4)会場係の指示に従って、避難して下さい。
- (5)エレベータを利用中の場合は、インターホンで通報し救助を待って下さい。

## 🚫 安全に関するお願い事項 🚫

- (1)両手に荷物を持って階段の昇降をしないでください。  
(両手が塞がっている場合はエレベーターを使用する、もしくは鞆を使用し両手に持たない)
- (2)動きやすい靴を着用しましょう。
  - ポ ポケットに手を入れて歩かない！
  - ケ ケータイを歩きながら使用しない！
  - 手 手すりを持って階段を昇降する！
  - な ななめ（ショートカット）に横断しない！
  - し 指差呼称の実施個所では必ず行う！

**ご安全に！**

# チャンピオン大会

- ・東海支部4地区から選び抜かれた代表事例の東海支部チャンピオンを決定
- ・各事例の優れたポイントを皆さんの耳と目と心を通して学んでみませんか

主催: QCサークル東海支部 後援: 一般財団法人日本科学技術連盟QCサークル本部



- テーマ** 東海地区の仲間のニーズに応えるQCサークル活動(小集団改善活動)を追求していこう!
- 開催日** 2025/9/11(木)  
9:15 ~ 受付 9:45 開会 16:30 終了  
※オンデマンド配信: 9/12(金) ~ 10/13(月)
- 募集人員** ◆会場聴講: 500名(定員達成次第締切)  
◆オンデマンド配信: 人数制限なし
- 参加費** ◆会場聴講: 5,500円/人  
(昼食、オンデマンド視聴の費用含む)  
◆オンデマンド視聴のみ: 5,500円/人

※会場聴講を申込される場合は、会場収容人数の関係により申し込み順での対応や早めに打ち切る場合がございますのでご了承ください。  
 ※駐車場に限りがありますので、極力「公共交通機関」や「乗り合わせ」をお願いします。

招待発表	会場案内
<p><b>【製造運営事例】</b>  <b>岐阜車体工業株式会社</b>  <b>ぶらっしゅあっぷサークル</b></p> <p><b>【JHS運営事例】</b>  <b>株式会社三五</b>  <b>WAYMIKサークル</b></p>	<p><b>愛三文化会館</b>          愛知県大府市明成町一丁目330番地          (JR共和駅 西口より徒歩10分)          HP: <a href="https://www.obu-kinrou.com">https://www.obu-kinrou.com</a></p> <p>●駐車場に限りがございます。          公共交通機関のご利用にご協力をお願い致します。</p> <p>会場HP  </p>

## 大会申込方法

大会申込URL

<https://forms.office.com/r/w158ApMzz0>

申込期日

**2025年8月8日(金)**

大会申込QR



お問い合わせ

東海支部チャンピオン大会 行事担当  
 太平洋工業(株) 岡本 勝雅 (オカモト カツマサ)  
 TEL: 090-1561-8964  
 Mail: ktokamot@pacific-ind.co.jp



## 発表の聴きどころ 製造部門

発表NO 地区	会社名	サークル名	職 種	発表の聴きどころ
		テーマ名	活動の特徴	
			ねらい	
101	トヨタ自動車株式会社 パワトレ部門	ストロング	技術	テマリーダー候補2名を対策検討のリーダーに選任することで、2名がサークルメンバーに支えられながら弱みを克服し成長していきます。また、サークル活動全体をベテランと中堅でタッグを組んで進めていくことで、徐々に一体感が醸成されていく事例です。
	職場改善飛躍成果 発表大会： 地区長賞	車高調整作業の効率化 ～一体感醸成への道のり～	課題達成 工数低減	
102	トヨタ自動車株式会社 東富士研究所	e→モビ	製造	災害時等に活躍する、車からの大電力給電開発に対し、効率的な作業プロセスを実現し、開発貢献を果たしました。活動では、中堅から若手へサポートし、改善能力・意欲向上を高めながら、挑戦し達成した事例です。
	秋桜大会： 静岡県知事賞	家の電気は車から大電力化に向けた 評価コイル作成方法の確立	課題達成 作業改善	
103	株式会社デンソー 大安製作所	ワールド	製造	私達のメンバーは若手からベテランの大所帯、シフト勤務で、意思情報伝達が難しいのが課題。“コミュニケーションを大切に”を合言葉に人とデジタルデバイスの融合でメンバーの弱みを強みに変え、一人一人に問題意識が芽生えサークル成長に繋げた事例です。
	フレッシュ& チャレンジ大会 知事賞	樹脂付着不良低減活動 「お客様目線のQCサークル活動」	問題解決 品質向上	
104	豊田合成株式会社	Airピッツ!	製造	1回しか発生していない「ギロチン事件」を解決するため、若手への教育を実施し、QC7つ道具を活用して「戻し忘れゼロ」を目標に取り組みました。さらに「気づき会」を定期開催し、気づき力を高め、若手の成長とサークル全体のレベル向上に繋がりました。
	ステップアップ大会： 地区長賞	ソケット戻し忘れの撲滅 ”知恵と工夫で「事件」を解決”	問題解決 作業改善	
105	株式会社アイシン	Wマミーズ	製造	仕事と家庭を両立しているママさんたちが、久しぶりのQCサークル活動に自信なく取り組んでいく中で、少しずつ積極さを持ち始め改善に結び付けました。上司や関係部署を巻き込みながら、自分たちの困りごとにチャレンジした事例です。
	いきいき大会： 地区長賞	ハーネス作製工程の導通チェック 3F撲滅! ～ママたちだってできるじゃん～	問題解決 工数低減	
106	アイビー電子工業 株式会社	どこでもドアⅡ	製造	現状把握や要因の解析において、5ゲン主義の下で深掘りした分析を行い、徹底的に要因を追求し、その結果を改善に結び付けることができました。メンバー全員の知恵と拘りが詰まった治具を作製し、成果に繋げる事ができた事例です。
	清流大会： 県知事賞	穴明け工程における穴ズレ不良の 低減	問題解決 品質向上	
107	株式会社キャタラー	なないろ	技術	社会的背景である【生産年齢人口の減少】に対し、自分達が取り組める【生産性向上】を大テーマに設定。新規導入設備の作業のムダに着目し、プログラミングやCADにチャレンジしながら、改善スキルを身に着け、課題を達成した事例です。
	さつき大会： 地区長賞	自動運転ロボットにおける監視業務と 作業効率化 ～ロボット君使いこなし～	課題達成 生産性向上	
108	トヨタ紡織株式会社	カッティング	製造	活動する前は、チームワーク・改善能力・他部署との連携など低いサークルで日々の管理もされておらず改善が思う様にできていませんでした。今回の活動を通して過去の野球人生を生かし振り返りながらQC活動にメンバー全員で取り組んで進めた事例です。
	職場改善飛躍成果 発表大会： 地区長賞	裁断工程における ホットメルト汚れ不良の低減 ～チームで取り組んだ不良との闘い～	問題解決 技能	
109	株式会社デンソー	チャンス	製造	私たちの職場では「カバー乗せ作業」という人に依存するカンコツ作業があり、新人泣かせの作業でした。この作業改善に向け、全員でカンコツ作業を具体的に8つの要素に定義付けし、カンコツ作業を数値化し問題解決。新人の意見を活かした品質向上事例です。
	職場改善飛躍成果 発表大会： 地区長賞	カバー乗せ作業 「脱・人依存」に挑戦!	問題解決 品質向上	
110	株式会社 伊勢村田製作所	ごれんじゃ～	製造	私たちは仕事内容も個性も年齢も色の違う6人で編成し、互いの仕事を理解することから始め、「みんなで楽しみ楽になるエンジョイQC」をモットーに活動しました。工数削減と共にスキルアップもでき、その活動をエンジョイしながら行った事例をお聴き下さい。
	青葉大会： 知事賞	保全月報作成を軽減化せよ	問題解決 工数低減	
111	イビデン株式会社	ドラえもん	製造	めっき間異物ショートの原因を解析して、原因となる通電接触部に着目し、重要要因の解析から原因となるクランプ治具部品の組付け精度を明確化した事で通電接触部起因による異物ショートゼロ化を達成出来た事例です。
	清流大会： 県知事賞	めっき工程におけるめっき間異物 ショート不良の低減 ～メンバー全員で 挑んだ深堀り活動記～	問題解決 不良対策	
112	株式会社 豊田自動織機	ウルトラマン	製造	異常は3分以内にやっつけろをモットーに異動してきたばかりの中堅テマリーダーが自身の成長のためにテマリーダに立候補。設備を勉強しながらも若手には自身の経験を基に教育を実践。ベテランも巻き込んで全員参加で目標を達成できた事例です。
	職場改善飛躍成果 発表大会： 地区長賞	～異常は3分以内にやっつけろ～ No.2組立ライン 脱荷装置ハンガー 開き不良の撲滅	問題解決 生産性向上	

## 発表の聴きどころ JHS部門

発表NO 地区	会社名	サークル名	職 種	発表の聴きどころ
		テーマ名	活動の特徴	
			ねらい	
201	株式会社 伊勢村田製作所	それいけ！Pマン	事務	活動メンバーの担当業務は総務・人事・経理と様々な中、「社内周知済の内容が繰り返し質問される」という、我々だけでなく会社全体に影響しうる非効率に対し、メンバー一丸となって改善を目指しました。是非お聞きください。
	フレッシュ& チャレンジ大会 ：知事賞	社内電子掲示板の検索性改善	問題解決 その他	
202	イビデン株式会社	なんこつ	事務	QC新人リーダーがベテラン衆に揉まれながら学習と実践を繰り返しスキルUP。身近な困りごとを5Sと管理ルールを導入し解決。目標達成後もさらなる高みを目指してデジタル化に挑戦し業務効率を向上させた事例です。
	清流大会： 銅賞	IPIA企画部における事務用品に関する問い合わせ件数の削減～QCC活動新人リーダーの奮闘記～	問題解決 作業改善	
203	株式会社セキソー	FAMILY	事務	引継ぎ業務の改善に注力し、口頭説明中心だった前任者からの引継ぎを効率化するため、手順書の整備と書類整理の仕組みを構築しました。後任者への正確な引継ぎと引継ぎ工数削減を実現した取り組みを、具体的な成果や工夫したポイントと共に紹介します。
	職場改善飛躍成果 発表大会： 地区長賞	業務交代における引継ぎ工数の低減	問題解決 工数低減	
204	総合病院 聖隷浜松病院	貼り替えない化現象	サービス	平均年齢28歳の若手中心サークル。採血管へのラベル貼り付け作業に対し、職種や職場の垣根を越えて、直接対面型のアプローチを実施したことで、作業効率と安全性の向上に加え、サークルチーム内の協調性の素晴らしさに気づくことができた事例です。
	秋桜大会： 静岡県知事賞	検体バーコードラベル貼り直し件数の低減	問題解決 作業改善	
205	協同油脂株式会社 亀山事業所	わかば	事務	私たちは、総務課・企画環境課の合同グループです。普段使用している物置内の荷物・備品が非常に多く、新たに増えた総務課のメンバーが物置内の備品を探すのに困っていました。『これは何とかしなくては』との思いで取り組みました。
	青葉大会： 知事賞	物置の整理整頓 ～誰かの仕事を楽にする5S～	問題解決 作業改善	
206	トヨタ生活協同組合	鮮魚新鮮組	販売	メグリア伝統の炭焼きうなぎの売上が低迷。お客様に喜んで頂くため、試行錯誤して「おいしさ、見栄え、価格」にこだわり、他では無い極上の「魚屋のうなぎ・うなぎ」を作り上げました。メンバー全員の自信と成長に繋がりました。
	カキツバタ大会： 地区長賞	～魚屋がつくる極上のうなぎを食卓に～うなぎの売上高アップ	課題達成 その他	
207	豊田機工株式会社	T☆asarito	事務	私たちのサークルは組織改編に伴い複数部署で結成された混合サークルです。結成1年目の活動ですが、サブリーダーを中心にベテランリーダーから新入社員までが一致団結して、活動の基本『人材育成とコミュニケーション』を実践できた事例です。
	ステップアップ大会： 地区長賞	お客様ヨシッ！私たちヨシッ！ みんな満足！ 通信教育処理の事務局工数を減らそう	問題解決 工数低減	
208	イビデンエンジニアリング株式会社	クリーンナップ	サービス	当社で初めて結成したQCサークルです。事業部方針で掲げられた『分析キャパネットワーク工程の生産性を1.5倍に向上する』のテーマに、改善経験のないサークルメンバー全員が協力し、挑戦することで成長できた活動事例です。
	清流大会： 銅賞	分析能力1.5倍に向けた生産性向上物語 ～人作業のムダ改善と新分析器具の開発活動～	課題達成 生産性向上	
209	株式会社キャタラー	でんたつく	事務	"チームワーク"が強みのサークル。部方針に掲げられた『TPS/DXスキルによる既存業務改善』から、法定業務の改善という責任あるテーマを選定。現状打破すべくDXやTPSなど新しいツールを積極活用し、目標達成に繋がった事例です。
	さつき大会： 地区長賞	株主総会の運営における対応レベルの向上	課題達成 その他	
210	豊田機工株式会社	Safety Ranger	事務	ベテラン、若手の融合サークルです。にくさ吸い上げから若手をテーマリーダーとし積極的に取り組み今までの考え方を一新し、ムダ排除に向け関係部署と連携し成果に繋がりました。合わせて若手のスキルアップに繋がった事例です。
	いきいき大会： 地区長賞	ムダ排除による印刷枚数低減！ ～若手のスキルアップと共に～	問題解決 その他	

No.	地区	役職	氏名	会社名・所属
1	支部	支部長	北村 晋	(株) ジェイテクト
2	支部	副支部長	桂 直之	日本製鉄 (株) 名古屋製鉄所
3	支部	世話人	森 久雄	元) (株) デンソー
4	愛知	地区長	荻野 洋三	愛三工業 (株)
5	静岡	地区長	堀 秀成	トヨタ自動車 (株) 東富士研究所
6	三重	地区長	入江 哲治	トヨタ車体 (株) いなべ工場
7	岐阜	地区長	加藤 久樹	(株) TYK
8	支部	副世話人	池田 直将	(株) アイシン
9	支部	副世話人	上田 智博	トヨタ車体 (株)
10	支部	副世話人	近藤 稔明	元) 日本特殊陶業 (株)
11	支部	副世話人	木寺 紀世	(株) 豊田自動織機
12	支部	副世話人	遠藤 克義	元) (株) デンソー
13	支部	副世話人	難波 浩三	元) (株) デンソー 湖西製作所
14	支部	副世話人	佐脇 由幸	元) 本田技研工業 (株)
15	支部	副世話人	石黒 則晃	岐阜車体工業 (株)

## <大会関係者>

### 【東海支部】

支部長	北村 晋	(株) ジェイテクト
副支部長	桂 直之	日本製鉄(株) 名古屋製鉄所
幹事長	藤井 宏之	(株) ジェイテクト
副幹事長	石井 孝宣	日本製鉄(株) 名古屋製鉄所
世話人	森 久雄	元) (株) デンソー
支部副世話人	池田 直将	(株) アイシン
支部副世話人	上田 智博	トヨタ車体(株)
支部副世話人	近藤 稔明	元) 日本特殊陶業(株)
支部副世話人	木寺 紀世	(株) 豊田自動織機
支部副世話人	遠藤 克義	元) (株) デンソー
支部副世話人	難波 浩三	元) (株) デンソー 湖西製作所
支部副世話人	佐脇 由幸	元) 本田技研工業(株)
支部副世話人	石黒 則晃	岐阜車体工業(株)
事務局	稲田 晴彦	(株) ジェイテクト
事務局	牧野 直樹	(株) ジェイテクト
副事務局	倉橋 理治	日本製鉄(株) 名古屋製鉄所
副事務局	深谷 はるみ	日本製鉄(株) 名古屋製鉄所

### 【行事担当】

支部副世話人	池田 直将	(株) アイシン
地区副世話人	岡本 勝雅	太平洋工業(株)

### 【協力会社】

事務運営	株式会社サンスタッフ
会場・音響・照明	株式会社ピーアンドピー

## 2025年度行事開催予定

月	東海支部	
4月	(24)支部シンポジウム	行事担当会社：住友電装(株)
5月		
6月		
7月	(17)支部選抜大会【愛三文化会館】 (31・8/1)QCサークル指導士資格 認定コース【ウインクあいち】	行事担当会社：(株)デンソー 行事担当会社：(株)ジェイテクト
8月		
9月	(11)チャンピオン大会【愛三文化会館】	行事担当会社：太平洋工業(株)
10月		
11月		
12月		
2026年1月		
2月	(3)交流の場【愛三文化会館】 (4)総合・交流大会【愛三文化会館】	行事担当会社：(株)ジェイテクト 行事担当会社：日本製鉄(株)

体験事例発表 MEMO

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

体験事例発表 MEMO

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

体験事例発表 MEMO

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

NO.	サークル名：	
参考になったこと		自社に持ちかえり展開できること

